

UNIDAD V – b

TEMA: "Decisiones de Inversión"

" LA FABULA DEL ANALISIS DE NEGOCIOS "

ENUNCIADO:

En una ocasión una compañía de zapatos mandó a un ejecutivo del área de administración (relaciones públicas) a una isla del pacífico para investigar si la empresa podía vender allí sus productos. A los dos días, el ejecutivo llamó al gerente general y le dijo: "La gente aquí no usa zapatos. No tenemos mercado".

El gerente general pensó en chequear la aseveración del empleado y envió esta vez a un ejecutivo del área comercialización, a la isla. A los pocos días, el segundo empleado llamó para declarar entusiasmado: "La gente aquí no usa zapatos. ¡Tenemos un mercado enorme esperando por nosotros!".

El gerente general confundido por dos opiniones tan encontradas decidió mandar a una tercera persona, esta vez eligió a un ejecutivo analista de negocios del área financiera, a la isla.

Este hombre se tomó un poco más de tiempo que los anteriores y finalmente llamó diciendo: "Todos los nativos tienen diversos problemas en sus pies y es cierto que no usan zapatos; y creo que sin dudas el usar zapatos los beneficiaría. Nosotros podríamos diseñar zapatos para solucionar cada uno de ellos. Tendremos que invertir en publicidad para informar a los nativos sobre los beneficios de usar zapatos, y debemos tener en cuenta que necesitamos la cooperación del jefe de la tribu para empezar.

Deberemos calcular el potencial de ventas y todos los costos que éstos y otros aspectos implicarán".

BIBLIOGRAFIA:

Adaptado de la clásica fábula de los vendedores de Philip Kotler.

TAREA:

- 1.- ¿Indique como calificaría el razonamiento y la manera de actuar de cada uno de estos ejecutivos?.
- 2.- ¿Cuáles serían los pasos a dar para tomar una decisión correcta?.
- 3.- Indique cuáles son los elementos que integran una evaluación de proyectos de inversión.

RESPUESTAS PARA EL DOCENTE:

Pregunta 1:

El primero sería un ejecutivo llamado: "Cumplidor de órdenes".

El segundo sería un "optimista exagerado".

El tercero es en realidad un "evaluador de inversiones o de negocios", que trata de identificar las necesidades y los deseos reales de la gente, pensó en distintas alternativas para ofrecer productos que los satisfagan, pero a su vez calculó que para la empresa la inversión sea rentable.

Pregunta 2:

Los pasos a dar sería realizar una "valuación económico financiera del proyecto" y determinar su viabilidad, el riesgo que implica y los recursos que demandará, en forma general.

Pasos: Estudio del mercado, evaluación técnica del proceso de producción, determinación de la localización, determinación de la inversión es activos fijos y capital de trabajo, estudio de la administración del proyecto, análisis de la financiación, estudio económico financiero.-

Los elementos a considerar son:

- Características del sujeto que invierte
- Las características del objeto en que se invierte.
- El costo que significa una renuncia de otras posibles inversiones.
- El monto o esperanza matemática de recompensa futura. Expresada a través del flujo de fondos.
- El tiempo que vamos a considerar
- Los riesgos involucrados en todos los aspectos.

NOTA

El presente material, es utilizado por la cátedra a fin de aplicar los conocimientos sobre los siguientes temas:

TEMA: DECISIONES DE INVERSION