
DESAFIO AL INTELECTO

CUENTOS PARA DESARROLLO PENSAMIENTO RACIONAL

Pensamiento lateral

A veces nos acostumbramos a pensar en una sola dirección dando por obvio cosas que no son tan obvias!...

ENUNCIADO

1.- EL CAMINO DEL DESIERTO

Iba un hombre caminando por el desierto cuando escuchó una voz que le dijo: -“Levanta algunos guijarros, mételos en tu bolsillo y mañana te sentirás a la vez triste y contento”

Aquel hombre obedeció, se inclinó, recogió un puñado de guijarros y se los metió en el bolsillo.

A la mañana siguiente, vio que los guijarros se habían convertido en diamantes, rubíes y esmeraldas.

...Y se sintió feliz y triste...

Feliz por haber recogido algunos guijarros, triste por no haber recogido más.

Por W. Cunningham

En base al relato anterior contestar las siguientes preguntas:

- ¿Cuál es la cantidad de riqueza que debiera satisfacer al hombre?
- ¿El fin justifica los medios?
- ¿Desarrolle su idea sobre el concepto de ganancias?
- ¿Qué opina sobre el dicho popular de que cada hombre tiene su precio?

2.- LOS FINANCISTAS

Había dos financistas (uno argentino y otro boliviano) conversando, el primero de ellos relataba los grandes negocios que había realizado y las ganancias que ello le había significado.

Cuando termina su catarata de anglicanismos y tecnicismos verbales, le pregunta al boliviano ¿Qué a él cómo le había ido?

El cual contesta que había tenido un sueño muy parecido al del argentino, pero lo que realmente recordaba era la satisfacción personal por el esfuerzo realizado y el respeto que eso había generado entre sus iguales

Bibliografía: Adaptado del Diario Ámbito Financiero Columna “Charlas de quincho” .

Emita su opinión sobre el cuento anterior. ¿Piensa que tiene algún viso de realidad?

3.- PESO Y BALANZA

Una entre 8 bolas de pool es defectuosa y pesa más que el resto. Utilizando una balanza de dos platos, usted debe identificar la bola más pesada con la menor cantidad de mediciones posibles.

Respuesta: Se colocan 3 bolas de pool en cada platillo, de modo que dos queden afuera. Si los platillos están en equilibrio significa que la unidad defectuosa debe ser alguna de las dos que no fueron puestas en la balanza. En la siguiente y última pesada, se comparan esas dos bolas de pool; la más pesada será la defectuosa.

Si en la primer ronda, los platillos están en desequilibrio, significa que la bola de pool defectuosa debe estar en el platillo más pesado. Acto seguido, se toman las tres unidades que estaban en el platillo más pesado y se comparan dos –una en cada platillo y la tercera en la mesa-. Si los platillos están en equilibrio quiere decir que la bola defectuosa está sobre la mesa. Si están en desequilibrio el que esté más bajo tendrá la bola más pesada.

Bibliografía; Carta de noticias de Revista Gestión Volumen 9 número 1. Enero 2004. Pag. 5 y 12.

4 .- CONSULTOR MENTIROSO

Hay dos puertas frente a usted. Una conduce a la sala donde lo esperan para una entrevista y la otra a la salida – y no están señalizadas. Al lado de cada puerta se encuentra un consultor. Uno de ellos siempre dice la verdad, el otro siempre miente. Usted puede efectuar una sola pregunta para detectar cuál es la puerta que conduce a su reunión. ¿Qué preguntaría?.

Respuesta: Cómo no hay manera de saber si el consultor al cual dirigimos la pregunta es el que dice la verdad o el mentiroso. No tiene sentido hacerle a ninguno de los dos ninguna pregunta directa referida a si es tal o cual puerta. La manera de hacerlo es usar un doble negativo. ¿Si le preguntara si esta es la puerta correcta, me diría que sí? El mentiroso dirá lo opuesto de la respuesta a la pregunta directa (que a su vez sería una mentira): los dos opuestos terminan cancelándose y el mentiroso finalmente responde con la verdad

Bibliografía; Carta de noticias de Revista Gestión Volumen 9 número 1. Enero 2004. Pag. 5 y 12.

5.- PUENTE TRAICIONERO

Cuatro individuos deben cruzar un puente colgante destatalado, sólo para peatones, durante una noche muy oscura. En algunas partes hay huecos de modo que, para no pisar en falso y caer al vacío, deben usar una linterna que ilumine el camino.

El puente sólo soporta el peso de dos de las personas al mismo tiempo (si fueran más, se desmoronaría). Hay sólo una linterna.

Los cuatro caminan a velocidades diferentes: Matías puede cruzar el puente en un minuto; Ramiro, en dos minutos; Carlos en cinco y Hugo, es el más lento, en 10 minutos. El puente caerá en exactamente 17 minutos. ¿Cómo pueden cruzar los cuatro?

Respuesta: Dado que sólo hay una linterna – indispensable para cruzar el puente sin caer al vacío-, la única manera en que Matías, Carlos, Hugo y Ramiro lograrían pasar de un lado a otro en el tiempo disponible es que pasen de a dos y uno regrese con la linterna. Cuando cruzan el puente lo hacen el par a la velocidad del más lento. Cualquiera que pase con Hugo demorara 10 minutos para llegar al otro lado. La primera respuesta que se le ocurre a todo el mundo es que Matías que es el más veloz acompañe a todos los demás, regresando con la lámpara cada vez. Pero no es la respuesta correcta ya que si Matías va con Hugo tarda 10 minutos, regresa en 1 minuto, acompaña a Carlos son 5 más y 1 de regreso más acompañar por último a Ramiro le significa 2 minutos más, por lo que $(10 + 1 + 5 + 1 + 2 = 19)$, lo que es demasiado tiempo. La respuesta correcta es, los más rápidos cruzan primero (2 minutos), no importa cual de ellos regresa, digamos que Matías 1 minuto más, luego cruzan Hugo y Carlos que demorarán 10 minutos, regresando con la linterna Ramiro (2 minutos), y acompañando a Matías en otros 2 minutos $(2 + 1 + 10 + 2 + 2 = 17$ ó $2 + 2 + 10 + 1 + 2 = 17)$ minutos.

Bibliografía; Carta de noticias de Revista Gestión Volumen 9 número 1. Enero 2004. Pag. 5 y 12.

6.- LA RULETA RUSA

Este acertijo es uno de los que se toma en las entrevistas laborales de bancos de inversión de Wall Street. “ Juguemos a la ruleta rusa. Usted está atado a su silla y no puede moverse. Aquí tengo un revolver con seis recámaras en el tambor, todas vacías. Ahora observe mientras coloco dos balas. ¿Puede ver que las ubico en lugares contiguos? Cierro el tambor y lo hago rodar. Apoyo el revólver en su cabeza y jalo el gatillo. ¡Click!!! Todavía esta vivo. ¡qué suerte la suya! Antes de discutir su currículum voy a disparar nuevamente. ¿Qué prefiere: que gire el tambor otra vez o que apriete el gatillo?”.

Respuesta; La opción de girar el tambor del revólver antes de volver a apretar el gatillo es la más fácil de analizar: de las seis recámaras, cuatro están vacías; de modo que mis posibilidades de supervivencia son de cuatro sobre seis.

La otra opción –disparar por segunda vez sin girar el tambor- puede verse de la siguiente manera: los cuatros lugares sin balas son contiguos; uno de ellos me salvó la vida. Para tres de esas cuatro recámaras vacías, la siguiente también lo estará. La restante recámara vacía está justo antes de una de las dos balas. Eso significa que mis posibilidades de sobrevivir son de tres sobre cuatro. Como tres cuartos es mejor que un tercio, la respuesta correcta es la segunda opción: disparar sin girar el tambor.

Bibliografía: How Would You Move Mount Fuji? Por William Poundstone. Book Summary 7. Pag. 30. Revista Gestión. Enero 2004.

7.- ¿CUÁNTOS AFINADORES DE PIANO HAY EN EL MUNDO?

Son de las preguntas imposibles, aparentemente pero que tienen una respuesta lógica, pese a faltarle información necesaria para aproximarse a la solución. La técnica es que usted construya un camino tomando algunos elementos que usted sabe, los relacione con otros supuestos racionales que plantee y así llegue a proponer un resultado posible.

Respuesta: -Lo que interesa acá es el proceso de pensamiento que desarrolla, para llegar a una respuesta; da idea de su capacidad para enfrentar temas con poca o ninguna información, pero que racionalmente pueda ser la respuesta aceptable-.

En la década de los 40 y los 50. Enrico Fermi, ganador del premio Nobel de Física en 1938, solía desafiar a sus estudiantes de la Universidad de Chicago pidiéndoles que estimaran cantidades absurdas sin consultar fuentes de referencia. Las llamadas “preguntas Fermi” se siguen utilizando en algunas clases de física y, sobre todo, en entrevistas laborales.

La versión Microsoft de esas preguntas es la de los afinadores de piano. El entrevistador no espera que el candidato conozca datos estadísticos sobre afinadores de pianos. Un análisis correcto sería algo así: el número de afinadores de piano debe estar relacionado con la cantidad de trabajo para estos profesionales, lo cual, a su vez, depende de la cantidad de pianos y de la frecuencia con que se afinen. ¿Cuántos pianos hay?. En los Estados Unidos hay pianos en las escuelas, organizaciones filarmónicas, iglesias, bares, estudios de grabación, museos y otros lugares. Sin embargo, la mayoría de los pianos se encuentra probablemente en los hogares.

Es un instrumento musical caro y se ubica en ambientes amplios. Por ende, los dueños de piano deben pertenecer a la clase media y alta. La población de los EE.UU. es de casi 300 millones de personas. Supongamos, que en promedio, hay tres personas por hogar.

Luego, hay 100 millones de hogares. La mitad más adinerada – 50 millones de hogares- es el principal mercado de los pianos. Claro que no todos ellos tienen pianos; digamos que hay uno en el 10% de esos hogares. De ahí se concluye que hay 5 millones de pianos.

La segunda cuestión es: ¿Cuántos afinadores de piano se necesitan para esos instrumentos?. Digamos que el afinador promedio trabaja 40 horas semanales, y que tarda una hora en afinar un piano, más otra en viaje hasta el domicilio del cliente. De modo que un afinador realiza 20 trabajos por semana; cifra que, al multiplicarse por 50 semanas al año, da como resultado 1000 afinaciones por año.

El tercer punto es averiguar cuán a menudo se afinan los pianos. Los desconocedores del tema podrían estimar que la frecuencia es de una vez al año (está muy cerca del número real). En consecuencia, un afinador realiza 1000 servicios al año y, como hay 5 millones de pianos en los Estados Unidos, el número de afinadores en ese país es aproximadamente de 5000.

A partir de este punto, Poundstone propone extrapolar el cálculo a escala mundial. Hay 6.000 millones de habitantes en el mundo: 20 veces más que en los Estados Unidos, sin embargo, como éste no es un país “típico”, es probable que la cantidad total de afinadores supere a la de los Estados Unidos pero no en 20 veces. Una estimación razonable sería que Europa tiene el doble de afinadores que EE.UU., y en el resto de los países del mundo, entre todos tengan la misma cantidad de afinadores que allí. De modo que la cantidad total de afinadores resultará de multiplicar cuatro por 5000, es decir igual a 20.000.-

Bibliografía: How Would You Move Mount Fuji? Por William Poundstone. Book Summary 7. Pag. 33. Revista Gestión. Enero 2004.

8.- LOS PIRATAS

Muchos de los enigmas que se plantean, están elaborados para las llamadas "Personas Perfectamente lógicas". "Cinco piratas tienen 100 monedas. El método para distribuir el botín es el siguiente: el pirata más antiguo realiza una proposición y la somete a votación del resto. Si al menos la mitad de los piratas la aprueba, las monedas se dividen según la propuesta. En caso contrario, lo asesinan y vuelven a empezar: el pirata sobreviviente con más antigüedad propone un plan de división y se vota. El proceso continúa hasta que es aceptado un plan.

Suponga que usted es el pirata más antiguo. ¿Qué distribución propondría? Tenga en cuenta que los piratas son personas perfectamente lógicas y muy ambiciosas, y que quieren sobrevivir".

Respuesta: El método más simple es dividir el botín en partes iguales. Pero si el pirata con más antigüedad lo propone, los otros se confabularían para matarlo y repartir las monedas entre ellos (son ambiciosos). Y lo mismo ocurrirá en el caso de que los piratas sean cuatro o tres. El autor llama "razonamiento recursivo" a este ejercicio, porque la solución para "n" piratas puede ser analizado en términos de "n menos 1"

Si hubiera dos piratas, el más antiguo propondría quedarse con todo. Dado que necesita "1 menos la mitad" de los votos, bastaría con el suyo para que la propuesta sea aceptada.

En el caso de que hubiera tres piratas. Poundstone sugiere numerarlos 1, 2 y 3, del menor al de mayor antigüedad. El pirata 3 debe proponer una división. Si fuera todo para mí y nada para ustedes, el siguiente en la sucesión (2) votaría en contra. Como 1 definirá el resultado, 3 tratará de comprar su apoyo con el mínimo de los recursos. Propondrá darle una moneda a 1 y ninguna a 2, y quedarse con el resto. La solución consiste en que el pirata señor compre los votos que necesita con la menor cantidad de monedas y conserve para sí todas las demás.

En el escenario de 5 piratas, el más antiguo necesita tres votos: el suyo y dos más. De modo que comprará al menor precio posible dos votos, y eliminará a dos piratas. Elegirá al azar a los dos que serán sacrificados, le dará una moneda a cada uno de los sobrevivientes, y conservará 98 para sí.

Bibliografía: How Would You Move Mount Fuji? Por William Poundstone. Book Summary 7. Pag. 35. Revista Gestión. Enero 2004.

9.- EL BURRO

Cuatro hermanos adolescentes, compraron un burro y lo pagaron \$ 100 de ese momento. El anciano que se los vendió acordó entregarles el animal a la mañana siguiente, en tanto los jóvenes, sumamente alegres y con el recibo de la compra, le cuentan a cada vecino que encuentran el negocio que habían hecho.

Cuando los cuatro hermanos van a retirar el burro, el hombre les informa que se había muerto la noche anterior. Les explica que le dio tanta tristeza su muerte, que se gastó los \$ 100 en bebidas y que se las tomó.

Viendo la cara de desdicha de los jóvenes se apiadó y les ofreció darles el burro muerto y compensarlos con el dinero que le había sobrado y que eran \$ 40.- ya que no tenía ninguna otra cosa de valor para darles.

Ante esta circunstancia, los hermanos se reúnen a deliberar y resolver qué hacer.

Respuesta:

Se llevan el burro muerto.

Hacen una rifa con 500 números que venden a \$ 2.- con lo que recaudan \$ 1000.- Cuando sale el ganador, le dicen que el burro murió y que le devuelven los \$ 2.- más \$ 100.- de indemnización

(pagándosele a precio de mercado), con lo cual el único que estaría descontento se va chocho de la vida.

Bibliografía

Diario Ambito Financiero del 24/03/03 Pag. 17.

10.- HORMIGAS VIAJERAS

En cada vértice de un triángulo equilátero hay una hormiga. Las hormigas se mueven en línea recta hacia otros vértices al azar, sin una secuencia predeterminada. ¿Cuál es la probabilidad de que ninguna hormiga se choque con otra?

RESPUESTA

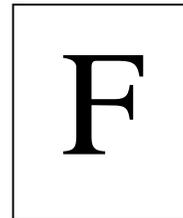
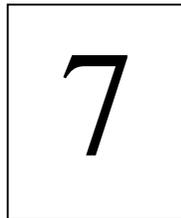
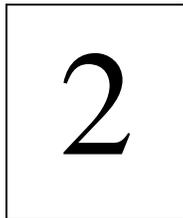
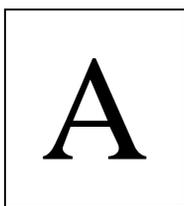
La única manera de que las hormigas no se encuentren y choquen con otra es que se muevan en la misma dirección. Elija una, por ejemplo, la hormiga X. Cuando X avanza en un sentido, las otras dos deben tomar el mismo rumbo. Hay un 50% de probabilidades de que la segunda hormiga se dirija en la misma dirección que X (pues hay sólo dos recorridos posibles, el de las agujas del reloj y el contrario) . Y para la tercera hormiga, también hay un 50% de probabilidades de que elija el camino de X. Entonces hay un $0,5 \times 0,5 = 0,25$. Esto es un 25% de probabilidades de que no se choquen, es decir una en cuatro.

Bibliografía

“Póngase a prueba : Enigmas con solución” . Carta de Noticias de la Revista Gestión Volumen 9 número 2. Marzo 2004. Ediciones HSM Argentina SA. Pag. 5 y 12.

11.- BARAJAR Y REPARTIR

Hay 4 cartas sobre una mesa: de un lado, las cartas tienen un número; del otro, una letra. Identifique qué cartas necesita dar vueltas para comprobar la regla que reza: **“si hay una vocal en una cara de la carta, hay un número par del otro lado”**.



Respuesta:

La mayoría pensará que la respuesta es “la carta “A” o “La carta A y la 2”. La carta A tiene un vocal, si hubiera un número impar del otro lado no se verificaría la regla en cuestión. De modo que es necesario girar esa carta. En tanto, el girar la carta con el número 2 es irrelevante, podría tener una consonante en su otra cara y eso no atentaría contra la regla (pues no dice que sólo las cartas con vocales tengan número pares). Pero no basta con descubrir la carta A. También es

necesario girar la carta con el número 7, porque si hubiera una vocal del otro lado, inhabilitaría la regla. Si bien este es un problema lógico simple y fácil, al menos cuatro de cada cinco personas se equivocan. La dificultad radica en que la gente razona a partir de los datos “seguros” y se aleja de las situaciones ciertas o desconocidas. Por ejemplo, uno sabe que hay una letra detrás del 7, pero no puede verla. Esa letra podría ser consonante o vocal (se trata de una disyunción lógica: una situación donde una de dos o más posibilidades mutuamente excluyentes es verdadera). ¿Moraleja? Cuando un problema presente una disyunción, es necesario enumerar todas las posibilidades y razonar a partir de cada una de ellas.

Bibliografía:

“Póngase a prueba : Enigmas con solución” . Carta de Noticias de la Revista Gestión Volumen 9 número 2. Marzo 2004. Ediciones HSM Argentina SA. Pag. 5 y 12.

12.- MISIÓN IMPOSIBLE

Si se tiene dos cables de distinta longitud. Cada uno tarda una hora en consumirse, pero la velocidad de quemado no es uniforme; algunos segmentos arden más rápido que otros. ¿Cómo mide exactamente 45 minutos si sólo dispone de los cables y un encendedor?

Respuesta:

Como los cables tienen segmentos que se consumen más rápido que otros, doblar el cable en 4 partes y esperar que se quemen las tres primeras no sirve, porque podría ser que los primeros tres cuartos correspondan a un sector que arde rapidísimo, en un minuto, por ejemplo, y el último tramo tarde 59 minutos en quemarse. La clave de la solución está en pensar qué sucede cuando se prende un cable de los dos extremos al mismo tiempo: las llamas se encontrarán en algún punto (no necesariamente en la mitad). En ese momento, cada llama habrá tardado media hora (pues se quemó el total del cable, que demora una hora en consumirse).

De modo que uno puede detectar media hora encendiendo un cable desde sus dos extremos simultáneamente. Ahora sólo faltan otros quince minutos para la solución final; bastaría con un cable de media hora para repetir el procedimiento anterior. Una manera de conseguirlo es prender el segundo cable, de una sol apunta, en el instante en que se enciende doblemente el primer cable. De esta manera, cuando el primero se haya consumido, al segundo le restará media hora de vida.

En definitiva, la solución es: un el instante cero, se prenden los dos extremos del primer cable y una punta del segundo. A los 30 minutos cuando las llamas del primer cable se tocan, se enciende el otro extremo del segundo. Cuando las llamas del segundo cable se toquen, habrán transcurrido 45 minutos.

Bibliografía:

“Póngase a prueba : Enigmas con solución” . Carta de Noticias de la Revista Gestión Volumen 9 número 2. Marzo 2004. Ediciones HSM Argentina SA. Pag. 5 y 12.

13.- NO ES EN BALDE

Usted tiene dos baldes con capacidad de tres y cinco litros respectivamente y una infinita cantidad de agua. ¿Cómo separa exactamente cuatro litros de agua?

Respuesta:

La manera de obtener cuatro litros es la siguiente: se carga el balde de cinco litros y se vierte ese contenido en el de tres (quedando dos litros en el balde de cinco). Se arroja el agua del balde más pequeño y se lo vuelve a llenar con los dos litros que contenía el balde más grande. Se carga nuevamente el balde de cinco litros, completo. Con el agua del balde más grande se llena a tope el balde más chico (pasa un litro de uno a otro). ¿Resultado? Quedan cuatro litros en el recipiente de más capacidad.

Bibliografía:

“Póngase a prueba : Enigmas con solución” . Carta de Noticias de la Revista Gestión Volumen 9 número 2. Marzo 2004. Ediciones HSM Argentina SA. Pag. 5 y 12.

14.- LOS DOS HOMBRES:

Dos hombres juegan un partido de tenis al mejor de cinco set. Cuando terminan el partido ambos han ganado tres set. ¿Como puede ser esto?

Respuesta: Los dos hombres jugaban en un partido de dobles.

Bibliografía

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

15.- ALGO DE GALLEGOS:

¿Por qué los barberos de Blanes prefieren cortar el pelo a diez gordos antes que a un flaco?

Respuesta: Ganan 10 veces más dinero

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

16.- EL CAFÉ:

En el restaurante de Pepito un cliente se sobresaltó al encontrar una mosca en su café. Pidió al camarero que le trajese una nueva taza. Tras tomar un sorbo, el cliente dijo: - "Esta es la misma taza de café que tenía antes!" - ¿Cómo lo supo?

Respuesta: El cliente había puesto azúcar en el café antes de hallar la mosca. Al probar el café sintió que estaba dulce

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

17.- LA MUERTE:

Un hombre yace muerto en un campo. A su lado hay un paquete sin abrir. No hay nadie más en el campo. ¿Como murió?

Ayuda: Conforme se acercaba el hombre al lugar donde se le encontró muerto, sabía que irremediablemente moriría.

Respuesta: El hombre había saltado desde un avión pero su paracaídas no logró abrirse. Este era el paquete sin abrir.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

18.- UNA DE LOROS:

Este loro es capaz de repetir todo lo que oiga", le aseguró a una señora el dueño de una pajarería. Pero una semana después, la señora que lo compró estaba de vuelta en la tienda, protestando porque el loro no decía ni una sola palabra. Y sin embargo, el vendedor no le había mentado. ¿Pueden explicarlo?

Respuesta: El loro era sordo

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

19.- LA MUERTE:

Un hombre fue a una fiesta y bebió algo de ponche. Después se marchó pronto. El resto de los invitados que bebieron el ponche murieron a continuación envenenados.

¿ Por que no murió el hombre. ?

Aclaración: El hombre no fue el que puso el veneno en el ponche.

Respuesta: El veneno estaba en los cubitos de hielo, cuando el hombre bebió, el hielo aún estaba congelado

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

20.- EL AGUJERO:

Si un hombre hace un agujero en una hora y dos hombres hacen dos agujeros en dos horas. ¿Cuanto tardará un hombre en hacer medio agujero?

Respuesta: Los medio agujero no existen. Un agujero siempre será un agujero

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

21.- EN EL BAR:

"En un bar entra una persona y pide un vaso de agua al camarero. Este abre un cajón, saca una pistola y le apunta a la cara al cliente. El cliente primero se queda sorprendido pero enseguida entiende lo que está pasando... ¡y se lo agradece al camarero!!

¿Qué está pasando?"

Respuesta: La persona tenía hipo.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

22.- ADAN Y EVA:

Se organiza una expedición arqueológica al Monte Ararat, donde se supone que descansó el arca de Noé después del diluvio y excavando, el jefe de la expedición descubre los cadáveres de un hombre y una mujer desnudos y bien conservados puesto que estaban en la nieve. En cuanto los ve grita a sus compañeros "mirad; son Adán y Eva"

¿Por qué supo que eran precisamente Adán y Eva?

Respuesta: No tenían ombligo.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

23.- EL CAMINO A VILLAVIEJA:

**Yendo yo para Villavieja
me cruce con siete viejas**

**cada vieja llevaba siete sacos
cada saco siete ovejas
¿Cuántas viejas y ovejas iban para Villavieja?**

Respuesta: Ninguna, hacia Villavieja iba yo.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

24.- PATERNIDADES:

**Dos padres y dos hijos fueron a pescar, tres peces pescaron y tocó un pez a cada uno,
¿Como pudo ser?**

Respuesta: En realidad solo eran tres personas: el hijo, el padre de este y el abuelo.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

25.- LAS MANZANAS:

**" Sobre una mesa había una cesta con seis manzanas y seis chicas en la habitación. Cada
chica cogió una manzana y sin embargo una manzana quedó en la cesta. ¿Cómo? "**

Respuesta: La última chica se llevó la cesta con la manzana dentro

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

26.- EL GLOBO:

**¿Como es posible pinchar un globo sin permitir que se escape aire y sin que el globo haga
ruido?**

Respuesta: El globo está desinflado.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

27.- CAE LA LLUVIA SOBRE MI:

A un señor que iba sin paraguas ni sombrero, lo pilló ayer un chaparrón. La ropa se le empapó, pero pese a llevar la cabeza descubierta, no se mojó ni un pelo, ¿cómo es eso posible?

Respuesta: El Señor era calvo y no tenía pelo

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

28.- OTRA DE LLUVIA:

Tres señoras realmente gruesas, paseaban por el camino de la Ermita debajo de un paraguas de tamaño normal. ¿Cómo es posible que no se mojaran?

Respuesta: Porque no llovía

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

29.- JUANITA:

A Juanita se le cayó un pendiente dentro de una taza llena de café, pero el pendiente no se mojó,

¿Cómo puede ser esto?

Respuesta: El café era en grano

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

30.- ¿ESOS DIAS?:

Algunos meses tienen 31 días, otros solo 30. ¿Cuántos tienen 28 días?

Respuesta: Todos.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

31.- OSCUROS EN LA NOCHE:

Una noche, aunque mi tío estaba leyendo un libro apasionante, su mujer le apagó la luz. La sala estaba tan oscura como el carbón, pero mi tío siguió leyendo sin inmutarse. ¿Cómo es posible?

Respuesta: Mi tío era ciego y estaba leyendo en Braile.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

32.- AHORCADO:

En una habitación en la que no hay ningún mueble ni ningún objeto, aparecen un hombre ahorcado y un charco de agua exactamente bajo sus pies. ¿Cómo ha conseguido este hombre suicidarse?

Respuesta: Para ahorcarse el hombre se había subido a un bloque de hielo. Luego el hielo se deshizo y se convirtió en el charco de agua.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

33.- MIGUELITO:

El otro día Miguelito consiguió apagar la luz de su dormitorio y meterse en la cama antes de que la habitación quedase a oscuras. Hay tres metros desde la cama al interruptor de la luz. ¿Cómo pudo lograrlo?

Respuesta: Era de día.

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

34.- BOLAS DE BILLAR:

¿Cómo podremos disponer 9 bolas en 4 cajas de forma que cada una tenga un número impar de bolas y distinto del de cada una de las otras tres?

Respuesta: Tres cajas pequeñas, conteniendo 1, 3 y 5 bolas respectivamente se hallan dentro de una caja mayor que las contiene a todas (9).

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

35.- LA PUERTA:

Te encuentras en una habitación con cuatro puertas, una puerta está vigilada por una legión de soldados romanos dispuestos a todo. Otra puerta está custodiada por diez perros Doberman rabiosos. La tercera puerta está custodiada por diez cocodrilos de dos metros de largo cada uno. En la cuarta puerta hay un grupo de veinte leones muertos de hambre. ¿Por qué puerta saldrás de la habitación?

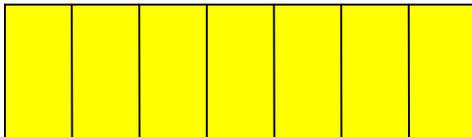
Respuesta: Está claro que por la cuarta puerta, si los leones están muertos no me podrán hacer nada

Bibliografía:

Bajado de internet web.pensamientolateral.com.

36.- EL PODER DEL ORO

Uno de sus empleados sólo acepta recibir su pago en oro. Usted tiene un lingote de ese preciado metal cuyo valor equivale al salario de siete días de trabajo de ese empleado. La barra esta marcada en siete partes iguales. Si sólo le permiten realizar dos cortes, y debe saldar el pago del día al finalizar cada jornada. ¿Cómo procede?-



Respuesta: Se necesita la séptima parte del lingote de oro para cancelar el pago del primer día de trabajo. La manera obvia es cortar una porción de uno de los extremos, y luego realizar otro corte de una porción doble. Se entrega ésta el segundo día y se le retira la porción anterior. Al tercer día se entrega nuevamente el trozo individual. Al cuarto día se entrega el trozo grande de 4

partes y se les retira los otros tres. Al quinto día se entrega el trozo individual, al Sexto día se le entrega el pedazo doble y se les retira el individual y al Séptimo día, se le entrega nuevamente el trozo individual.

Bibliografía

Revista Gestión. Carta de Noticias. Volumen 9 número 3. pag 10. Mayo 2004. Ediciones Bs.As.Review. SA.

37.- VELOCIDAD DE CÁLCULO

María y Virginia tienen \$ 21.- entre ambas. María Tiene \$ 20 más que Virginia. ¿Cuánto tiene cada una?. No se pueden usar fracciones.

Respuesta:

Esta es sencilla: María tiene \$ 20,50 y Virginia \$ 0,50 (si no es evidente puede escribir las ecuaciones y aplicar las reglas del álgebra). El planteo de la pregunta es capcioso pues afirma que no “se pueden usar fracciones” y lo que persigue es que el aspirante sostenga y defienda su respuesta aún cuando el entrevistador le diga que los centavos son fracciones.

Bibliografía

Revista Gestión. Carta de Noticias. Volumen 9 número 3. pag 10. Mayo 2004. Ediciones Bs.As.Review. SA.

38.- PIEDRAS DE COLORES

En un balde hay 6 (seis) piedras de tres colores: rojo, verde y violeta. Con los ojos cerrados, usted debe extraer dos piedras del mismo color. ¿Cuántas piedras necesita sacar para estar seguro de que hay dos del mismo color?.

Respuesta:

Se deben extraer cuatro piedras. Se eligen tres, hay probabilidades de sacar una piedra de cada color. Si se extraen cuatro piedras, dos de ellas, al menos, serán del mismo color.

Bibliografía

Revista Gestión. Carta de Noticias. Volumen 9 número 3. pag 10. Mayo 2004. Ediciones Bs.As.Review. SA.

39.- EL PESO DEL ELEFANTE

¿Cómo estimaría el peso de un elefante sin usar una balanza?

Respuesta:

El primer paso consiste en subir el elefante a un barco, balsa o bote con capacidad para recibirlo, hacer una marca visible en el casco que indique el nivel del agua y, luego, bajar al elefante (el barco ascenderá algunos centímetros). El segundo paso será cargar bolsas de arena, avena, trigo u otro material cuyo peso es conocido (por ejemplo 20 kilogramos) hasta que el barco se hunda al nivel marcado: el peso total del material cargado será igual al del elefante.

Otra solución:

Calcular el volumen de la embarcación comprendido entre los dos niveles de agua (con el elefante a bordo y sin él) Luego, multiplicar ese volumen por la densidad del agua.

Bibliografía: Carta de Noticias de la revista Gestión Volumen 9 número 4, Julio 2004. Página 9.

40.- LA IDENTIFICACIÓN CORRECTA

Hay cinco frascos que contienen píldoras blancas. Uno de ellos contiene pastillas contaminadas que pesan menos que las normales: las unidades contaminadas pesan 9 gramos: las otras 10 gramos. Usted dispone de una balanza digital para pesarlas, pero sólo puede usarla una vez. ¿Cómo identificaría al franco con las pastillas contaminadas?.

Respuesta :

Comience por numerar los frascos de 1 a 5. Retire una pastilla del frasco 1, 2 pastillas del frasco 2, 3 del frasco 3, 4 del frasco 4 y 5 del frasco 5, póngalas separadas para identificar su origen sobre la balanza.

Si todas las pastillas (15 en total) son buenas debería ser 150 gramos. La diferencia entre el peso de las pastillas y este número teórico le dará la respuesta de en cuál frasco están las contaminadas. Por ejemplo Si da 149 gramos será en el primero; si el resultado es 148 gramos será el frasco 2; si el resultado es 147 gramos el fallado es el tercero y así sucesivamente.

Bibliografía: Carta de Noticias de la revista Gestión Volumen 9 número 4, Julio 2004. Página 9.

41.- CAMINOS EN EL GLOBO

¿Cuántos puntos hay en el planeta tierra desde los cuales se pueda caminar un kilómetro hacia el sur, un kilómetro hacia el este y un kilómetro hacia el oeste, y llegar al lugar de partida?

Respuesta:

Hay infinitas respuestas. Por ejemplo desde el polo norte; en el polo sur, partiendo de un punto que este a 1,159 kilómetros del polo sur. ($1/2\pi$) $\pi = 3,1456$. para sacar el radio más 1 kilómetro. Y entre este kilómetro y el polo sur hay infinitos puntos desde los cuales haciendo las conversiones pertinentes podré partir para que se cumpla la condición solicitada.

Bibliografía: Carta de Noticias de la revista Gestión Volumen 9 número 4, Julio 2004. Página 9.

42.- EL PROBLEMA DE WATSON

En una ficticia sucursal bancaria alguien hace la siguiente afirmación: todos los cheques de más de 10.000 pesos tienen que estar firmados por detrás. No sabemos si la afirmación es cierta o falsa. Para poder probarlo nos presentan los cheques pagados a lo largo de la mañana. Estos cheques están agrupados en cuatro bloques:

Bloque A: CHEQUES BOCA ARRIBA, TODOS POR UN VALOR DE MÁS DE PESOS DIEZ MIL.

Bloque B: CHEQUES BOCA ARRIBA, TODOS POR UN VALOR DE MENOS DE PESOS DIEZ MIL.

Bloque C: CHEQUES BOCA ABAJO, TODOS FIRMADOS POR DETRÁS.

Bloque D: CHEQUES BOCA ABAJO, TODOS SIN FIRMAR POR DETRÁS.

Lógicamente, si damos vuelta a todos los bloques podremos comprobar si la afirmación es falsa. La pregunta que le planteamos es: ¿qué bloques hay que dar vuelta, como *mínimo*, para comprobar si la afirmación es falsa?

Respuesta:

Solamente necesitamos dar la vuelta a los cheques de más de pesos 10.000.- y comprobar si están firmados por detrás (A) y comprobar que en el montón de cheques que están sin firmar por detrás, al darles la vuelta, no hay ninguno que sea de más de pesos 10.000.- (opción D). Observando (A) y (C) (error muy común) no podemos concluir nada ya que esos datos si bien son congruentes con la afirmación “todos los cheques de más de pesos 10.000.- tienen que estar firmados detrás” no nos permiten contrastar la verdad de la aseveración –acumulación de evidencia positiva-. Sin embargo, con que haya un solo cheque en el que no se cumpla la afirmación, podemos concluir que no es correcta.

Bibliografía:

Análisis de decisiones. Orfelio G. León. Pag. 15. Ed. Mc Graw Hill. España. 1993.

43.- LA REPRESENTATIVIDAD

Estamos a finales de los años setenta. Usted forma parte del equipo de trabajo de una organización que se encuentra seleccionando personal para el área de relaciones públicas. Sabe, por haberlo vivido, porque se lo contaron, por haberlo leído o por haberlo visto en películas o por televisión, que los estudiantes de humanidades, generalmente son poco numerosos, pero son combativos y en general se distinguen por la adopción de las formas hippies-muy informales-. Los estudiantes de Comunicación social o relaciones públicas, son muy numerosos pero menos combativos y, en general, sus atuendos son tradicionales. – más formales-
Un aspirante, con pelo largo, sandalias, vaqueros y camiseta de colores, se presenta a usted. ¿Cuál de las dos carreras cree que es más probable que sea la que ha hecho?.

(Cuando tenga anotada su respuesta, siga)

Supongamos ahora que quiere estar absolutamente seguro de su estimación y solicita a un conocido relacionado con ambas universidades que le informen sobre el número de matriculados que tienen y de una estimación del porcentaje de ellos que se visten de manera informal (similar a un hippie).

	Matriculados	Ropa informal
Facultad de humanidades	500	75%
Facultad de Comunicación social	2.000	20%

¿Cómo haría para comprobar su respuesta anterior, debería modificarla?

Respuesta:

Los datos nos informan que hay:

- $500 * 0,75 = 375$ estudiantes de humanidades que se visten informalmente
- $2000 * 0,20 = 400$ estudiantes de comunicación social que se visten informalmente.

Al existir un número mayor de estudiantes de comunicación social que se visten informalmente hace que sea más probable que el egresado que se presentó para el cargo, pertenezca a dicha unidad académica.

Bibliografía:

Análisis de decisiones. Orfelio G. León. Pag. 21/22. Ed. Mc Graw Hill. España. 1993.

44.- LOS SEGOS (adaptado de Tversky y Kahaneman, 1973, Availability: A heuristics for judging frequency and probability. Rev. Cognitive Psychology

Linda, una dama treintañera, que trabaja en el sector de control de calidad, es sincera y muy brillante. Se licencio en estadística. Usted averiguó que cuando estudiaba estuvo profundamente implicada en cuestiones de discriminación y justicia social, también participó en manifestaciones piqueteras.

Hay tres alternativas para calificarla:

1. Linda está asociada al movimiento feminista
2. Linda tiene además de estudios en estadística, políticos.
3. Linda tiene estudios estadísticos y de política y además está asociada al movimiento feminista.

Lo que se le pide es que, a continuación de cada una de las alternativas (1, 2 y 3) coloque el valor de probabilidad con que piensa que esa afirmación es la correcta. Utilice valores de 0 % a 100 %.

Respuesta:

Cualesquiera sean los valores que usted haya colocado pueden estar correctos, siempre y cuando el porcentaje asignado a la alternativa 3 no exceda el valor otorgado a las opciones 1 y 2, ya que ésta última es la intersección de las dos anteriores.

Este error, cometido por gran parte de los que responden, consiste en asignar a la conjunción de dos sucesos (ser feminista y estudiar estadística y política) una probabilidad mayor que la asignada a uno de los otros sucesos. La pregunta sería ¿son todas las feministas, las que estudian estadística y política. O a la inversa?

Bibliografía:

Análisis de decisiones. Orfelio G. León. Pag. 23. Ed. Mc Graw Hill. España. 1993.

45.- LOS MISIONEROS Y LOS CANIBALES

Tres Misioneros junto con tres caníbales están viajando por la selva en aparente calma. Esto es así sólo porque su número está igualado, ya que en caso de que los misioneros queden en minoría, estos serían devorados por los caníbales. El problema surge cuando han de cruzar un río y para ello dispone solamente de un bote en los que caben dos personas. ¿Cuál sería la secuencia para cruzar el río y que no muera ningún misionero, por quedarse en minoría?

Respuesta:

- 0) MMMCCC

