

Unidad I INTRODUCCIÓN
TEMA: El cambio

Asunto: **COMO LOS GRANOS DE CAFE**

ENUNCIADO:

“Con voluntad todo se logra, tarde o temprano”.

Aquel joven se lamentaba continuamente por las difíciles contingencias que le deparaba su vida. Seguir adelante llegó a parecerle una verdadera utopía, y cuando estaba a punto de rendirse, se animó a plantearle sus pesares al anciano maestro.

Este lo escuchó atenta y largamente, y sin inmutarse, encendió tres fuegos y puso sobre cada uno de ellos sendas ollas con agua. Al soltar el hervor, colocó en una de ellas unas papas, en otra huevos de gallina, y en la tercera un puñado de granos de café.

En completo silencio y bajo la perpleja mirada del joven, al cabo de un rato el anciano retiró las ollas y apagó las brasas, hizo con las papas un puré, peló los huevos y, tras colarlo, puso el café dentro de un jarro.

“Mira lo que ha sucedido -le dijo recién entonces al joven, que lo contemplaba con curiosidad. Los tres elementos debieron enfrentar la misma adversidad, pero ante el agua hirviendo cada uno reaccionó de manera diferente. Las papas entraron al agua duras. Y ya vez en qué han terminado.

En tanto que con los huevos, Al romperle sus cáscaras, en cambio, el interior casi líquido de los huevos se puso duro.

Ahora observa bien esto: los granos de café lograron algo único. ¡Le cambiaron al agua su color, su aroma y su sabor!

¿Con cuál de estos tres elementos te identificas tú?

¿Cómo respondes cuando la adversidad llama a tu puerta?

¿Como estas papas, como estos huevos...o como los granos de café?

Sólo de ti depende. Si te lo propones, cuando a tu alrededor todo se ponga mal, no sólo lograrás estar mejor tú mismo, sino que ayudarás a estarlo a quienes te rodean”

FUENTE

Web.codepromperu.com/main.asp

Tarea:

Leer primero en forma individual y luego en grupo y analizar la aplicación del presente ejemplo a la administración financiera.

NOTAS PARA EL DOCENTE

La presente lectura ha sido utilizada para motivación en los temas:

1. El cambio en la administración financiera

Se establece una comparación de las empresas con objetos que se detallan en la narración, los cuales, frente a un mismo hecho (o escenario), tienen conductas diferentes.

Los tres objetos son: la papa, el huevo y los granos de café.

Entonces si observamos que una empresa se comporta como la papa, o sea que al entrar al agua esta dura y cuando sale esta blanda, significaría que ante un cambio en el contexto, la misma si nos excedemos terminará haciéndose puré o sea se deteriora y al cabo del tiempo deberá cerrar.

Esto se debe a que es influenciada por los cambios que se producen en el medio, y que no es capaz de afrontarlos, dado que no tiene estrategias para hacerlo, o las que implementa, no son las adecuadas de acuerdo al escenario en la cual esta inserta la organización. No se adapta a los cambios

En cambio, si a la organización la comparamos con el huevo, que cuando entra al agua esta blando pero ante los incentivos del calor se endurece, significa que la empresa toma del medio las oportunidades y las convierte en fortaleza, consolidándose en el contexto cambiante. Se adapta a los cambios

Por último, si la comparamos con los granos del café, entra al agua dura pero larga su sabor y color, ablandándose pero a su vez produciendo un cambio en el medio. Esto es la empresa es influenciada por el contexto, pero a su vez, ella genera cambios en el medio en el cual lleva a cabo sus actividades. Se adapta a los cambios, y además los genera.

2. La función financiera

Si relacionamos la lectura con la función financiera diríamos que las organizaciones poseen culturas:

- a) blandas en apariencia pero que en algunos aspectos tienden a endurecerse, como pasa muchas veces con la función financiera del manejo de fondos,
- b) son duras pero tienden a ablandarse, ser permisivas y descuidadas en el logro de los objetivos, las políticas de crédito, de financiamiento o del equilibrio en el flujo de fondos
- c) En general como la administración financiera en una actividad de servicio para la actividad central de la organización, sean estas con o sin fines de lucro, deben hacer que su función ayude a transformar a las demás para colaborar en el logro de los objetivos propuestos.

3. Administración y gestión de proyectos

El accionar del profesional en ciencias económicas en lo que hace a su incumbencias respecto a la evaluación económico financiera de proyectos, no sólo debe limitarse a dar racionalidad a los números que se utilizan, sino ayudar a lograr una transformación en quienes van a llevar adelante el proyecto para que al colaborar en hacerlo, aprendan a evaluar las variables económico, financieras y de producción, a entender su sensibilidad de reacción ante cambios en el medio y su incidencia en los resultados buscados.